



# TOUS ENSEMBLE AUJOURD'HUI POUR DEMAIN !

« Un club se gère au présent, en regardant l'avenir... ».

Au gré de mes rencontres informelles dans notre bonne ville de Nancy, j'ai bien sûr eu de multiples occasions de percevoir votre inquiétude concernant les performances actuelles de l'ASNL. Sachez d'abord que je la partage, pour la bonne et simple raison que j'en suis le premier supporter. Moi aussi je suis conscient du classement, je peste après les matchs, je suis même très en colère parfois. Les temps sont durs, sportivement nous avons décidé d'entamer un nouveau cycle, ce n'est pas le premier, il va falloir nous armer de patience, une équipe ne se bâtit pas du jour au lendemain.

On a beau le savoir, au quotidien ce n'est pas toujours facile à accepter. Je suis comme vous. Parmi vous. Il faut le comprendre, c'était notre devoir aussi, notre obligation, de respecter des règles économiques qui sont en vigueur dans votre vie de tous les jours, un club de football n'y échappe pas, ne doit pas y échapper. Le plus célèbre des footballeurs nancéiens, Michel Platini, n'est pas le seul militant du fair-play financier. Dans un premier temps, cette politique de restriction comporte des risques sur le terrain, nous les mesurons et c'est douloureux.

Un club se gère au présent, en regardant l'avenir. Voilà pourquoi depuis quatre ans maintenant nous nous sommes lancés avec nos partenaires publics et privés dans l'agrandissement du stade Marcel-Picot. Précisément pour anticiper le changement des règles économiques.

L'ASNL a besoin de nouvelles ressources, d'assurer son équilibre en trouvant des recettes différentes. Une enceinte moderne, en multi-activités et confortable est le moyen d'y arriver. Voilà notre défi, nous avons franchi les étapes une à une jusqu'à avec un certain succès, au point d'être élus à l'Euro 2016. Des villes comme Toulouse et Saint-Etienne étaient prêtes à aller au tribunal pour nous accompagner !

Comment comprendre autrement que par la jalousie et l'ignorance ceux qui ne veulent pas que Nancy figure sur la carte revue et corrigée du football français. Nous ne voulons pas rester à l'écart et disparaître, ce match vital il faut le gagner !

Depuis 17 ans, vous avez pu vérifier ma fidélité et mon engagement dans ce projet avec l'ASNL. Votre ASNL. Le chemin est encore long mais j'ai confiance, je sais que notre idée est juste. Voilà pourquoi j'ai voulu vous le dire solennellement aujourd'hui, le sport nous a enseigné à tous le respect des gens et des règles.

Vous pouvez compter sur moi, aujourd'hui comme hier. Je sais que je peux compter sur vous. Vive l'ASNL !

## Un stade pour une équipe

Le projet d'agrandissement du stade Marcel Picot dans le cadre de l'Euro 2016 constitue une nouvelle étape dans la vie de l'ASNL. Après avoir retrouvé l'élite et s'y être installé durablement, développé et modernisé son centre d'entraînement, le club profite de l'opportunité d'accueillir cette compétition pour se doter d'un équipement unique dans l'Est de la France. Un choix ambitieux pour l'avenir sans conséquence sur la part des finances du club allouées au recrutement des joueurs de l'équipe professionnelle.

Source de recettes supplémentaires à travers l'organisation de manifestations, le nouveau stade Marcel-Picot améliorera le budget de l'ASNL, lui permettant ainsi de procéder à un recrutement en cohérence avec les ambitions des supporters et des dirigeants. Ce que l'ASNL construit aujourd'hui ce n'est pas un stade ou une équipe mais bien les deux : un stade pour une équipe. L'un ne va pas sans l'autre.



## Rappel de l'échéancier

**11 Novembre 2009 :** désignation des douze villes (neuf titulaires et trois remplaçants) choisies pour faire partie du dossier de candidature de la France.

**Décembre 2009 :** signature du bail emphytéotique entre la CUGN et l'ASNL.

**Janvier 2010 :** dépôt du permis de construire et lancement des appels d'offres par l'ASNL.

**15 février 2010 :** dépôt des dossiers auprès de l'UEFA pour les pays candidats.

**27 mai 2010 :** l'UEFA dévoile le nom du pays organisateur.

**Décembre 2011 :** désignation du lauréat pour la réalisation du projet.



## MARCEL-PICOT : SEUL A L'EST



Dans le dossier déposé par la Fédération Française de Football auprès de l'UEFA figuraient 12 sites. Il s'agit des stades des villes de Bordeaux, Lens, Lille, Lyon, Nancy, Nice, Marseille, Paris (Stade de France et Parc des Princes), Saint-Etienne, Strasbourg et Toulouse. Lens, Marseille, Paris (Parc des Princes),

Saint-Etienne, Toulouse et Nancy ont opté pour une rénovation, tandis que Bordeaux, Lille, Lyon et Nice ont fait le choix d'une construction nouvelle. Lorient, Le Havre, Le Mans et Valenciennes ont fait le choix d'un projet ou d'une rénovation sans pour autant participer à l'événement EURO 2016.

Comme l'illustre la carte ci-dessus, Nancy sera la seule ville de tout l'Est de la France à accueillir l'Euro 2016 et de fait seule ville de tout l'Est à bénéficier des retombées d'une telle compétition.

Une occasion comme celle-là ne se manque pas.

# NE PLUS RESTER AU STADE DES PROMESSES

## L'ASNL UNE ENTREPRISE CITOYENNE

- 1 Une entreprise au cœur de la cité.**  
Plus qu'une équipe de football l'ASNL c'est d'abord une entreprise avec des salariés, des fournisseurs et des clients. Chaque mois cette entreprise édite plus de 556 fiches de paie dont 147 pour des emplois à temps plein. Elle contribue également à l'économie locale en faisant confiance à plus de 420 fournisseurs dont une très grande majorité sont installés dans l'agglomération nancéienne. 300 à 400 partenaires la soutiennent chaque saison.
- 2 Un contribuable important.**  
Comme toute entreprise l'ASNL s'acquiesce d'impôts et taxes qui sont en grande partie utilisés par les collectivités territoriales locales au profit de leurs administrés. Sur l'exercice 2010-2011 l'ASNL a versé à l'Etat plus de 7,7 millions d'euros en charges fiscales et sociales. Elle s'acquiesce également de la taxe sur les spectacles, versée à la ville de Tomblaine pour un montant de près de 1,5 millions d'euros depuis 2006.
- 3 Un acteur social majeur.**  
A chaque match à domicile l'ASNL invite 1000 enfants du Grand Nancy ainsi que de nombreux jeunes footballeurs. L'ASNL s'investit dans la vie des quartiers en participant activement aux opérations menées par MMH (Trophées du Fair-Play), la Ligue Lorraine de Football (Foot Citizen) et soutient de nombreuses associations caritatives. L'ASNL s'engage également dans la lutte contre le racisme.
- 4 Un ambassadeur exceptionnel.**  
Avec 80 heures de diffusion annuelle à la télévision, des émissions en direct sur les plus grandes radios à chaque match à domicile, plus de 700 articles illustrés parus dans la presse régionale et nationale, plus de 2,2 millions de vues sur la webtv, une communauté de 22 000 fans sur Facebook et quatre clubs de supporters actifs, l'ASNL est de loin le premier ambassadeur de l'agglomération nancéienne et de l'Est de la France.

## MARCEL-PICOT : BIEN PLUS QU'UN STADE

- 1 Un projet structurant.**  
Dans le prolongement des Rives de Meurthe le nouveau stade Marcel-Picot apportera un point final à la rénovation de ce quartier. Il constituera un des éléments du pôle d'excellence sportive à côté des installations dédiées à l'aviron et à l'athlétisme. Plus accessible, plus confortable, le nouveau stade sera aussi moins bruyant grâce à son toit fixe.
- 2 Un projet économique.**  
Chantier d'envergure, l'un des plus importants de toute la région, la réalisation du nouveau stade Marcel-Picot va générer de nombreux emplois durant sa construction. Une fois achevée l'enceinte nécessitera de multiples compétences pour son exploitation au quotidien, ce qui implique de nouvelles embauches durables et non délocalisables ainsi que le recours à de nombreux nouveaux prestataires.
- 3 Un événement mondial.**  
Jamais encore Nancy n'a accueilli une manifestation d'une telle envergure. Déjà absent de la Coupe du Monde 1998, l'Est de la France peut remercier l'ASNL et Nancy qui seront les seuls à recevoir l'Euro 2016 dans cette partie de la France. Après les Jeux Olympiques et la Coupe du Monde de football, l'Euro de football est le troisième événement planétaire en terme d'audiences et de retombées économiques.
- 4 Un équipement complémentaire.**  
Construit pour l'Euro 2016 le nouveau stade Marcel-Picot aura une utilité après cette compétition. Plus qu'un stade il a été pensé comme un lieu de vie pour recevoir également des familles, des spectacles culturels et des manifestations professionnelles. Le nouveau stade Marcel-Picot renforcera l'attractivité du Grand Nancy en proposant une offre complémentaire aux autres équipements présents dans l'agglomération : Zénith, nouveau Palais des Congrès, Parc des Expositions...

## POURQUOI L'ASNL A BESOIN D'UN NOUVEAU STADE ?

En premier lieu pour répondre aux critères de l'UEFA afin d'accueillir l'Euro 2016 de football qui représente un formidable levier pour le club, les supporters et les partenaires. A titre d'exemple lors de la Coupe du Monde 2006 en Allemagne, les affluences des enceintes rénovées sont passées de 22 000 spectateurs par stade avant la compétition à 44 000 spectateurs aujourd'hui.

L'autre raison pour laquelle l'ASNL s'engage dans la construction d'un nouveau stade c'est l'avenir. Avec son nouveau stade l'ASNL anticipe sur ses besoins en ressources financières, dans un contexte où les budgets des clubs de football reposent trop souvent sur les droits télé aux montants incertains et fluctuants. Le nouveau stade Marcel-Picot permettra un rayonnement plus fort à toute l'agglomération.

Tout cela avec une incidence positive sur les impôts puisque le montage financier et juridique utilisé permettra aux collectivités de se désengager du coût de fonctionnement sur les 30 prochaines années (les économies réalisées seront supérieures à la subvention envisagée).



Michel DUFRAISSE (Adjoint aux Sports), Hervé FERON (Maire de Tomblaine), André ROSSINOT (Maire de Nancy et Président de la Communauté Urbaine du Grand Nancy) et Jacques ROUSSELOT (Président de l'ASNL).

## COMMENT PEUT-ON ENCORE ETRE CONTRE AUJOURD'HUI ?

Un équipement dont le rayonnement dépasse largement les frontières du sport et de Nancy, confortable, fonctionnel et silencieux, qui génère des emplois pendant les travaux et pour son exploitation, synonyme d'économies pour les collectivités : c'est le futur stade Marcel-Picot. Qui peut encore être contre aujourd'hui ?